

**ÉVALUATION INTERMÉDIAIRE DE 7 PROJETS ET
PROGRAMMES DE COOPÉRATION
INTERNATIONALE AU DÉVELOPPEMENT
FINANCÉS PAR LA GENERALITAT VALENCIANA
AU SÉNÉGAL**

**Commandé par la Direction Générale Adjointe de la Coopération
Internationale au Développement, dans le cadre du contrat :
CMAYOR/2024/12Y03/0001- LOT 2".**

ÉQUIPE D'ÉVALUATION :

Méthodologie d'évaluation



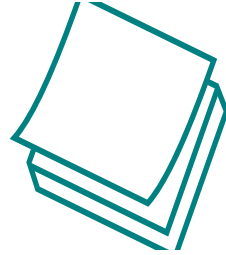
Approche d'évaluation :

Une **matrice d'évaluation** a été convenue entre KALIDADEA et l'équipe GVA à travers les réunions de l'équipe/comité de suivi du processus d'évaluation (UGE : Unité de Gestion de l'Evaluation).

Normes d'évaluation (OCDE). Critères :

- Cohérence
- Pertinence et adéquation
- Efficacité
- Efficacité
- Impact
- Durabilité

Approches transversales : genre, droits humains et environnement.



Évaluation du développement :

FÉVRIER – MARS. PHASE 1.

PRÉPARATION : Activités préparatoires et recherche documentaire, planification et examen collaboratifs avec les organisations et les parties prenantes, et conception du travail de terrain/du programme.

AVRIL – MAI. PHASE 2.

TERRAIN : Visite sur place des 7 projets, avec suivi direct impliquant les parties prenantes, et réunions avec la Generalitat Valenciana

MAI – JUIN. PHASE 3.

RAPPORT/SOCIALISATION : Réalisation des rapports/dossiers des projets visités, rapports préliminaires conjoints et comparaisons participatives. Socialisation(s) prévue(s).



Outils utilisés :

- **Analyse de documents**
- **Entretiens semi-directifs** : individuels et collectifs avec les acteurs clés de chaque projet.
- **Ateliers**
- **Groupes de discussion**
- **Observation participant**

Objectifs de l'évaluation

Analyser la pertinence, l'efficacité, la durabilité et l'impact des projets

Générer un apprentissage stratégique

Nourrir la nouvelle stratégie pays pour le Sénégal de la Coopération valencienne (2025-2028)

Sept projets mis en œuvre par sept ONG valenciennes dans six régions sénégalaises ont été évalués.



Contexte

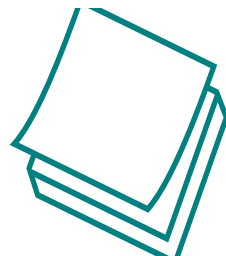


Zone Nord

Ethnies **Wolof, Toucouleur et Peul** **prédominant**, dont la structure sociale et les modes de vie sont historiquement liés à **l'activité agro-pastorale**.

Elle se caractérise par un **climat semi-aride**, des taux élevés de **dégradation des sols**, de désertification et de **pression sur les ressources naturelles**.

Cela entraîne une déficience de la **sécurité alimentaire**, une perte de biodiversité et, par conséquent, une augmentation **des migrations saisonnières**.



Zone urbaine-périurbaine

Environnement urbain en pleine croissance.

La diversité culturelle reflète l'interaction entre la population locale et les migrants internes.

L'expansion urbaine sans planification adéquate entraîne **des impacts environnementaux** et exerce une forte **pression sur les services de base**.

La gouvernance climatique, **l'énergie durable et l'innovation technologique** nécessitent des modèles intégrés de planification urbaine inclusive et participative.



Zone Sud

Elles se distinguent par leur plus grande biodiversité et leurs meilleures conditions agroécologiques, mais aussi par de profondes inégalités structurelles, notamment en matière de voies de communication et d'accès aux services publics.

Kolda a une population majoritairement **Peul**, bien qu'on y trouve également des **Mandingas, des Diolas, des Balantes, des Wolof, des Sarakolés et des Serere**.

Kédougou, abrite les **Bassari, Bedik, Peul, Diakhanké, Nandingue, Diallounké, Wolof** ce qui implique une diversité ethnique notable.

Projets évalués

Zone/Région	Projet	Entité requérante	Partenaire local	Période	Contribution GVA (EUR)
Nord Saint-Louis	Projet 1 : Contribution à la souveraineté alimentaire par une gouvernance durable de l'eau avec une perspective de genre - SAGE-, dans la commune de Guédé Village	Solidarité Internationale du Pays Valencien (SIPV)	Action de Développement Environnemental pour la Protection Naturelle des Terroirs (ENDA PRONAT)	01.06.2024 - 31.05.2026	450 000 €
Nord Louga	Projet 2 : Améliorer les moyens de subsistance des éleveurs de la commune de Déaly par la restauration des terres dégradées et le développement des chaînes de valeur. " Wurtinde Ngaynaaka "	Fondation Action Contre la Faim (ACH)	Association pour le Développement Intégré de Dahra (ADID)	01.01.2024 - 31.12.26	822 321 €
Nord Saint-Louis	Projet 3 : Renforcement de la participation des agricultrices à la transition agroécologique des systèmes agricoles des communes de Pété et Boké Dialloubé (département de Podor)	Centre d'études rurales et d'agriculture internationale (CERAI)	Environnement Développement Action pour la Protection Naturelle des Terroirs (ENDA PRONAT)	10.07.2023 - 09.07.2025	399 991 €
Urbain Rufisque (Dakar)	Projet 4 : Promouvoir l'adaptation et l'atténuation du changement climatique et l'accès à l'énergie durable dans les communes de Bambilor et Sangalkam (Dakar, Sénégal) en utilisant des approches de gouvernance participative, de genre et d'innovation.	Fondation des Municipalistes pour la Solidarité et le Renforcement Institutionnel (MUSOL)	Démocratie, Droits humains et développement (ONG 3D)	01.06.2024 - 31.05.2026	394 982 €
Sud Kédougou	Projet 5 : Contribuer à réduire les violences basées sur le genre faites aux femmes et aux filles dans les districts sanitaires de la région de Kédougou au Sénégal.	Association Médecins du Monde (MdM)	Région médicale de Kédougou (RMK)	01.06.2024 - 31.05.2026	800 000 €
Sud Kolda	Projet 6 : Faciliter le leadership des femmes dans la transition écologique de la région de Kolda pour faire face aux changements environnementaux.	Fondation Alliance pour les droits, l'égalité et la solidarité internationale (Allianza)	Forum pour un développement durable et endogène (FODDE)	15 juillet 2023 - 14 juillet 2026	812 843 €
Sud Kolda	Projet 7 : Promouvoir le leadership féminin et l'égalité des chances dans trois communes de la région de Kolda.	Aide, Échange et Développement (AIDA)	Innovation-Recherche et Action (IRA THINK TANK)	15 juin 2024 - 14 juin 2026	372 505 €



Points forts

Approche inclusive et participative : 85 % des projets évalués intègrent des mécanismes participatifs dans leur conception et leur mise en œuvre, tels que des évaluations communautaires, des consultations locales ou la validation des activités.

Autonomisation des femmes : 100 % des projets intègrent une perspective de genre comme axe central, avec des interventions en matière de leadership, d'accès aux ressources productives et de lutte contre la violence.

Durabilité : 75 % des projets promeuvent des pratiques durables telles que l'agroécologie, la gestion holistique ou l'énergie solaire.

Impact à long terme : Près de 70 % des projets comprennent des activités de renforcement des capacités communautaires ou institutionnelles qui visent à durer plus longtemps que l'intervention.



Faiblesses

Mauvaise exécution des activités : Dans environ 60 % des projets, moins de 50 % des activités prévues ont été réalisées dans les délais impartis. Cela est dû à la fois à des retards logistiques et à un décalage entre la planification et les capacités locales.

Faible concentration sur l'impact : 85 % des projets donnent la priorité à des produits spécifiques (infrastructures, formation), mais manquent de mécanismes clairs pour mesurer leur contribution au changement structurel.

Institutionnalisation insuffisante : 70% des actions mises en œuvre ne sont pas suffisamment intégrées dans les structures municipales ou les stratégies régionales, ce qui limite leur durabilité.

Influence politique limitée des femmes : Bien que 100% des projets encouragent la participation des femmes, dans 60% des cas leur rôle dans la prise de décision reste marginal.

Suivi financier complexe : 50 % des projets ont rencontré des difficultés d'exécution budgétaire, notamment en raison des différences entre le système comptable exigé par les ONG valenciennes et les capacités administratives des partenaires locaux. Cette situation était exacerbée dans les zones rurales où la connectivité et la formation en comptabilité étaient limitées.



Innovations détectées

Gestion holistique du pâturage (ACF) : Introduction de techniques de régénération des sols et de planification communautaire de l'utilisation des terres avec des impacts attendus sur la résilience environnementale et la souveraineté pastorale.

Agroécologie avec leadership féminin (CERAI, ALIANZA) : Formation technique adaptée qui reconnaît et autonomise les femmes en tant qu'agents productifs et protagonistes du changement écologique.

Planification Municipale Participative pour le Climat (MUSOL) : Elaboration de Plans d'Action Climat et Énergie Durables (PACES) en zones périurbaines, combinant données techniques et participation communautaire.

Réseaux de Leadership Politique Féminin (AIDA) : Consolidation de groupes de femmes leaders qui influencent les politiques locales et promeuvent des agendas d'égalité basés sur une logique d'autonomisation durable.

Protocoles communautaires contre les violences basées sur le genre (Mdm) : Conception de circuits communautaires et de soins de santé, formation du personnel et application d'une approche basée sur les droits pour prévenir et traiter les violences basées sur le genre.

Sensibilisation Transnationale (ACH, AIDA, CERAI) : Activités d'éducation et de communication pour le développement, tant au Sénégal que dans la Communauté Valencienne, générant une conscience critique partagée sur le changement climatique, la justice de genre et la coopération.



Résultats : cohérence et pertinence

Cohérence interne limitée entre les activités, les résultats attendus et l'impact.

Les diagnostics participatifs améliorent la pertinence.

Certaines conceptions ne reflètent pas les capacités réelles des acteurs locaux.

Exemple : Manque de connexion entre la formation et les structures locales pour soutenir les changements.



Résultats : efficacité et efficacie

Retards courants dus à la planification centralisée et au manque de connaissances en matière de conception de la part des partenaires locaux.

Des progrès opérationnels (infrastructures, formation) mais un faible respect des indicateurs sociaux.

Des systèmes de suivi axés sur les activités et non sur les résultats.



Résultats : impact et durabilité

Impact structurel mal défini dans les cadres logiques.

Changements au niveau individuel/de groupe, mais pas au niveau institutionnel.

La durabilité environnementale est présente ; la durabilité sociale et institutionnelle est faible.

Manque de plans de sortie, faible appropriation institutionnelle.



Recommandations stratégiques

Intégrer des diagnostics participatifs obligatoires.

Privilégier l'articulation entre la communauté et les institutions.

Renforcer les capacités des partenaires locaux au-delà du niveau technique.

Intégrer le genre, le climat et la gouvernance de manière transversale.

Reformuler les systèmes de suivi et les indicateurs d'impact.



Conclusions

L'évaluation comme tournant.

Les projets démontrent des contributions importantes mais aussi des défis en matière de conception, de mesure et d'institutionnalisation.

L'expérience justifie une stratégie nationale plus articulée, féministe et territorialisée pour 2025-2028.

Apprenez à vous transformer !



Merci!