



Seguimiento y Evaluación en terreno de proyectos de cooperación internacional al desarrollo financiados por Generalitat Valenciana a ONGD en Colombia

CMAYOR/2024/12Y03/0001 Lote 1

Resumen Ejecutivo:

Subdirección General de Cooperación Internacional al Desarrollo,
Dirección General de Inclusión y Cooperación al Desarrollo,
Vicepresidencia Primera y Conselleria de Servicios Sociales, Igualdad y
Vivienda

Elaborado por:

Periferia Consultoría Social

1. Propósito y Alcance de la Evaluación

La evaluación tuvo como objetivo generar aprendizajes estratégicos y operativos a partir del análisis de diez intervenciones financiadas por la Generalitat Valenciana en Colombia durante 2022 y 2023. Se analizaron tanto los resultados de cada proyecto como los elementos estructurales comunes, con énfasis en los ejes de personas, prosperidad y paz del V Plan Director 2021-2024. Los proyectos seleccionados representan diversidad geográfica (diez departamentos y Bogotá D.C.), sectorial (gobierno y sociedad civil, género, agricultura, paz y seguridad) y estratégica, priorizando zonas afectadas por conflicto armado, desigualdad y debilidad institucional.

2. Objeto Evaluado

El objeto lo constituyeron diez proyectos implementados por ONGD con un presupuesto total que oscila entre 69.977 € y 899.935 € por proyecto, en sectores como prevención de conflictos, salud reproductiva, participación democrática, investigación agraria, educación y servicios sociales. La selección atendió a su representatividad temática y estratégica dentro de la cooperación valenciana en el país.

3. Metodología

La evaluación siguió siete fases, desde actividades de gabinete y taller de contraste hasta cinco semanas de trabajo de campo y socialización final. Se empleó una matriz de evaluación basada en criterios de coherencia interna y externa, eficacia, eficiencia, cobertura, participación, sostenibilidad y enfoques transversales. Se aplicaron técnicas mixtas: análisis documental, 79 entrevistas individuales, 60 grupales, 20 visitas de observación y 11 talleres participativos, con la participación de 280 personas (43% titulares de responsabilidad, 48% titulares de derechos, 8% titulares de obligaciones).

4. Cooperación Valenciana en Colombia (2021-2024).

Entre 2021 y 2024 se financiaron 40 proyectos en Colombia, con importes anuales entre 3,6 M€ y 4,9 M€, representando alrededor del 10% de la AOD de cada convocatoria. Colombia se sitúa consistentemente entre los tres principales países receptores de la Cooperación Valenciana, tras Bolivia y Perú. Las líneas de actuación incluyeron construcción de paz, derechos humanos, autonomía económica (especialmente para población migrante y refugiada), fortalecimiento de capacidades organizativas y formación profesional.

5. Incorporación de Enfoques Transversales

- **Género:** Presente en todos los proyectos, centrado en mujeres y prevención de violencias, pero sin abordar las relaciones de poder que sostienen la desigualdad ni vincularse de forma consistente con los sectores temáticos de cada intervención.
- **Medioambiental:** Débilmente incorporado, con acciones ambientales aisladas y sin estrategias concretas de mitigación de impactos ni de sostenibilidad adaptadas al contexto territorial.

- **Infancia:** Limitado a servicios de cuidado logístico para madres; sin herramientas metodológicas ni visibilización de derechos de niños y niñas.
- **Interculturalidad:** Variable; aplicada sistemáticamente en proyectos con presencia indígena o afrodescendiente, pero ausente en áreas urbanas y de movilidad.
- **Cultura de paz:** Desarrollado en contextos de conflicto, con actividades de resolución pacífica y protección de defensoras y defensores; implícita en proyectos sin fuerte vínculo con violencia.
- **Diversidad funcional:** Casi inexistente, sin adaptaciones ni mecanismos de participación específicos.

6. Conclusiones y Lecciones Aprendidas

Fortalezas:

- Alta pertinencia territorial y contextualización de las intervenciones.
- Participación social significativa y calidad en la habilitación de condiciones de cuidado.
- Inserción territorial y arraigo comunitario como factor de sostenibilidad.
- Eficiencia financiera y transparencia administrativa.
- Fortalecimiento organizacional de socios locales.
- Reconocimiento a la Generalitat Valenciana como financiador comprometido.

Aspectos a reforzar:

- Focalización de población beneficiaria más precisa y basada en diagnósticos territoriales.
- Articulación institucional sólida y sostenida frente a debilidades estructurales del Estado.
- Sistema de indicadores con más énfasis en resultados e impactos cualitativos.
- Planificación presupuestaria que cubra recursos administrativos y de seguimiento técnico.
- Visibilidad y sistematización de innovaciones metodológicas.
- Balance entre seguimiento administrativo y acompañamiento formativo por parte de las entidades solicitantes.
- Incorporación equitativa de todos los enfoques transversales.
- Mejora de procesos administrativos transnacionales para agilidad operativa.
- Coordinación entre proyectos territoriales para sinergias y eficiencia.

7. Recomendaciones

Para las organizaciones implementadoras:

- Profundizar análisis sectorial de enfoques transversales y traducirlos en estrategias viables.
- Fortalecer articulación con entidades públicas mediante mesas interinstitucionales y formación de funcionarios.
- Documentar y compartir innovaciones metodológicas en repositorios abiertos.
- Invertir en capacitación para formulación de indicadores cualitativos y metas intermedias.
- Realizar análisis de riesgos contextuales desde la fase de diseño.
- Ajustar la lógica de intervención para mayor claridad operativa y seguimiento.
- Establecer esquemas de transferencia financiera acorde a la duración de los proyectos.

Para la Generalitat Valenciana:

- Crear base de datos georreferenciada de proyectos financiados y promover encuentros técnicos.
- Reforzar interlocución técnica y acompañamiento flexible durante la ejecución.
- Habilitar consultas previas con organizaciones para selección de intervenciones a evaluar.
- Ampliar el VISOR de cooperación con informes de evaluación y buenas prácticas.
- Mantener líneas estratégicas consolidadas en paz, derechos humanos y género.
- Impulsar una línea estratégica de apoyo a proyectos vinculados a procesos sociales en marcha, por su mayor pertinencia, sostenibilidad y capacidad transformadora.
- Revisar procedimientos administrativos y reconocer facturación electrónica colombiana.

Conclusión

La cooperación de la Generalitat Valenciana en Colombia ha mostrado pertinencia, calidad técnica y compromiso financiero sostenido, centrada en construcción de paz, derechos humanos y empoderamiento de mujeres. Para consolidar y escalar sus logros, es imprescindible reforzar la focalización, la articulación institucional, la sistematización de aprendizajes, la inclusión de todos los enfoques transversales y la eficiencia administrativa tanto en ejecutoras como en financiador.